

## Préambule

Il est essentiel que nous ayons une vision commune du territoire et de l'avenir vers lequel nous souhaitons aller ensemble : des défis à relever, des axes de travail que nous nous fixons et des objectifs à atteindre.

Chacun pourra mener des actions, conduire des projets à court, moyen et long terme, s'inscrivant dans ce projet. En tout premier lieu l'intercommunalité et les communes, puis tous les autres acteurs : chambres consulaires, entreprises, associations...

La convergence de nos actions permettra de réaliser notre ambition !

En outre, ce projet va désormais servir de base au Contrat de Relance et de Transition Ecologique attendu par l'Etat et potentiellement par tous les autres financeurs.

Gaëlle Fagnen

## Une volonté commune de faire grandir le territoire

Notre Projet de Territoire repose sur un diagnostic stratégique réalisé en 2017, mis à jour en 2021, qui a permis d'identifier des **opportunités** pour une stratégie d'attractivité et de développement ambitieuse.

Territoire « jeune » dans son organisation, Granville Terre & Mer présente une singularité et dispose d'atouts remarquables pour s'affirmer et rayonner au sein du réseau des régions Normandie et Bretagne :

- Au plan géographique, un territoire qui bénéficie d'une situation exceptionnelle dans un site reconnu à l'échelle mondiale, la Baie du Mont Saint-Michel,
- Une Histoire, des personnalités, des sites, des événements, des savoir-faire qui sont autant d'éléments, parfois méconnus, à valoriser pour le territoire,
- La complémentarité du littoral et du bocage forme un environnement naturel remarquable, préservé et d'une grande diversité,
- Avec l'environnement naturel, l'offre d'équipements et de services contribue à un cadre de vie de grande qualité,
- Une activité économique soutenue par un tissu d'entreprises diversifié et des filières locales qui font de Granville Terre et Mer la troisième zone d'emploi du département de la Manche [tourisme, produits de la mer et agriculture, nautisme, numérique, santé, etc.].

Cette réflexion prospective a aussi permis de mettre en exergue **des problématiques** sensibles, voire des menaces, pour Granville Terre & Mer qui pourraient fragiliser durablement le territoire et ses perspectives d'évolution :

- Une évolution démographique marquée par le poids croissant des seniors [38 % de plus de 60 ans],
- La difficulté à se loger pour les nouvelles populations désireuses de s'installer sur le territoire, liée à une pression foncière forte,

- Des attentes en termes de maillage de services sur le territoire avec des problématiques d'accès aux services et de mobilités,
- La valorisation et la préservation d'un environnement essentiel mais vulnérable,
- La dynamique d'un tissu économique articulé autour d'entreprises « pépites » du territoire [Grandis, Maisonneuve, Aptar Stelmi, Lesafre, Lu-Mondelez] et de filières traditionnelles [produits de la pêche, conchyliculture, agriculture locale, équin]
- La question de sa capacité d'innovation [numérique, silver économie],
- Une offre culturelle, sportive et de loisirs riche mais encore méconnue.

## L'ambition du Projet de territoire

### « Granville Terre et Mer, un territoire attractif, équilibré et solidaire »

Naturellement, une volonté de développement du territoire Granville Terre et Mer guide les élus du territoire :

- ▶ Le développement des activités économiques [entreprises, tourisme, agriculture, pêche, commerces],
- ▶ La consolidation des équipements et services à la population,
- ▶ La préservation d'un environnement naturel essentiel à l'identité et à l'attractivité du territoire, etc.

En outre, une aspiration à se constituer en un territoire attractif anime ses forces vives :

- ▶ Attractivité auprès de jeunes ménages,
- ▶ Attractivité auprès des professionnels de santé,
- ▶ Attractivité auprès des acteurs économiques, entreprises, tourisme, agriculture, pêche, commerces.

**Cependant, cette ambition d'attractivité est modérée par un souci d'équilibre.**

En effet, l'attractivité doit être ciblée, accompagnée et orientée pour ne pas créer une pression foncière ou environnementale sur le territoire. Il s'agit de :

- ▶ Permettre de répondre à des besoins,
- ▶ Maintenir le territoire en vie, en prenant en compte les enjeux de changement climatique,
- ▶ Préserver l'identité propre du territoire, son authenticité et sa singularité,
- ▶ Capitaliser sur la diversité des communes qui fait la richesse de Granville Terre et Mer.

**Enfin, cette ambition s'accompagne d'une volonté de renforcer la solidarité, sous deux aspects :**

- ▶ Un territoire de « bien vivre ensemble », fondé sur la qualité résidentielle, un bassin de vie cohérent et pertinent pour l'ensemble des habitant·es, offrant emploi, services, logement. L'ambition de solidarité s'illustre alors par une équité dans l'accès aux équipements et services.
- ▶ Cette solidarité entre habitant·es s'exprimera si, et seulement si, les acteurs, communes et intercommunalité, travaillent dans une logique de cohésion et de solidarité et affirment collectivement « on est ensemble et solidaires de ce qu'on porte ».

## Les enjeux du Projet de Territoire

Quatre enjeux transversaux, fruits d'une vision et de valeurs communes, ont vocation à guider l'ensemble des actions menées dans le cadre du projet de territoire.

- **L'attention à la jeunesse, avenir du territoire**

Granville Terre & Mer, marquée par le vieillissement de la population, s'inscrit dans une dynamique en faveur de la jeunesse. Des initiatives ont été prises par les collectivités pour favoriser l'installation de familles sur le territoire. En 2017, les nouveaux arrivants sont plus jeunes que la population déjà établie sur le territoire.

Pour autant, si le territoire offre de l'emploi et attire de jeunes ménages avec enfants, les nouveaux arrivants rencontrent des difficultés importantes à se loger et sont de plus en plus contraints de s'installer en périphérie de Granville Terre et Mer.

Il est donc essentiel que le territoire continue de se mobiliser pour offrir toutes les chances aux jeunes qui en feront le choix, de vivre, de travailler et de s'épanouir sur leur territoire.

- **Le renforcement de la cohésion du territoire**

Granville Terre & Mer constitue un territoire diversifié entre littoral et bocage, entre centre urbain et communes rurales, avec un cadre de vie apprécié et reconnu. Les habitants sont attachés à cette « qualité de vie ».

L'organisation et le fonctionnement institutionnel du territoire doit répondre à une logique de cohésion. Ainsi il convient de conserver le rôle de proximité et la capacité d'initiative des communes tout en développant une relation d'entente au sein de l'intercommunalité et d'optimisation des ressources mobilisables au service du développement du territoire.

Correspondant à un réel bassin de vie, l'enjeu est aussi de garantir une juste répartition des services, dans le développement des différentes parties du territoire et leur articulation, dans une logique de cohérence, complémentarité, mutualisation, solutions d'accès le cas échéant. Cela concerne, en premier lieu, le renforcement des complémentarités entre le littoral et l'espace rural.

- **La valorisation de l'authenticité et la singularité du territoire**

Le territoire de Granville Terre et Mer, par la richesse et la diversité de son patrimoine, la qualité de son environnement, les produits locaux de la terre et de la mer notamment, a gardé une authenticité qui constitue une richesse à préserver et valoriser.

Granville Terre & Mer peut s'appuyer sur des éléments d'excellence pour construire et animer une stratégie d'attractivité tout en veillant à préserver son environnement : sa riche Histoire balnéaire et maritime [la ville corsaire, les expéditions des Terre-Neuvas, le prestige de la « Monaco du Nord »], ses sites et paysages [les îles Chausey, la Haute Ville, le havre de la Vanlée, les falaises de Carolles et Champeaux, le bocage], des événements dont la notoriété dépasse les limites du territoire [le Carnaval de Granville, les Sorties de Bain, le festival Jazz en Baie, le festival des Voiles de Travail, la Nuit des soudeurs, etc]. C'est aussi un tissu économique fort de ses activités résidentielles et de filières très implantées [nautisme, pêche, équine, etc.] ou émergentes [numérique]. L'image de marque peut aussi s'appuyer sur de belles entreprises implantées dans le bocage dont certaines sont labélisées.

Cette authenticité trouve toute sa place dans la stratégie régionale « Fiers d'être normands ». Les habitants de Granville Terre et Mer vivent et incarnent l'identité normande mais la mettent insuffisamment en valeur.

- **L'engagement dans la transition écologique**

Enjeu transversal ajouté lors de la mise à jour du projet de territoire 2021, il doit irriguer l'ensemble du projet de territoire pour se préparer aux conséquences du changement climatique :

- ▶ Atténuer les effets du réchauffement climatique et s'y adapter,
- ▶ Aller vers une non-artificialisation des sols,
- ▶ Préserver les ressources naturelles en eau, les sols, l'air,
- ▶ Restaurer la biodiversité.

Les actions seront pleinement inspirées des enjeux transversaux. Pour être inscrite au projet de territoire, chaque action devra répondre au moins à un enjeu.