



## VŒUX AUX FORCES VIVES

SAINT-MARTIN DE BREHAL

17 JANVIER 2017

### DISCOURS DU PRÉSIDENT

Monsieur le Maire de Bréhal,  
Monsieur le Sous - Préfet  
Monsieur le député Guenaël Huet  
Madame la Vice Présidente du conseil régional Claire Rousseau  
Mesdames et messieurs les Conseillers départementaux

Je suis particulièrement heureux de vous accueillir aujourd'hui sur notre territoire. Vos présences témoignent de l'intérêt que l'État, la région et le département portent au développement de notre Communauté de Communes, intérêt et confiance que vous nous manifestez également à travers un soutien financier significatif, j'en reparlerai plus loin.

Je voudrai aussi saluer  
MM président de Coutances mer et bocage  
Mesdames et messieurs les maires élus au sein de GTM,  
Mesdames et messieurs les VP de GTM, et les élus communautaires, Mesdames et messieurs les élus locaux de GTM et de nos communes et tous leurs responsables administratifs,  
MM Présidents de la CCI,  
MM représentants des services de police, gendarmerie, pompiers, bénévoles de la SNSM, qui à longueur d'année sont en charge de notre sécurité sur le territoire,  
MM les responsables des administrations,  
MM les chefs d'entreprise, commerçants, artisans, agriculteurs et vous tous, qui êtes acteurs de l'économie et du tourisme  
MM tous Les professionnels investis au service de notre santé,  
MM proviseurs, directeurs d'école, professeurs  
MM responsables des associations, qui vous impliquez de façon durable dans la vie locale,  
Et je ne saurai oublier nos charmantes demoiselles de GTM qui nous ont accueillis à l'entrée pour une de leur première sortie,  
et toutes et tous, chers amis qui contribuez par votre action à la qualité de vie sur notre territoire,  
j'ai grand plaisir à vous retrouver ce soir à Bréhal pour cette traditionnelle cérémonie de vœux de Granville Terre et Mer

Tél. 02 33 91 38 62

Mail : [communication@granville-terre-mer.fr](mailto:communication@granville-terre-mer.fr)



Je voudrais d'abord remercier Monsieur le Maire de Bréhal pour son accueil de ce jour, dans sa commune et pour les propos chaleureux qu'il vient de tenir à l'instant à l'endroit de notre communauté de Granville Terre et Mer. La commune de Bréhal est, comme d'autres de nos communes, le symbole d'un mariage réussi entre la terre et la mer, avec son quartier balnéaire de Saint Martin de Bréhal où nous trouvons aujourd'hui, et bien sur son bourg, à l'intérieur des terres, avec sa Halle aux Grains, illustrant bien par son appellation l'importance de Bréhal dans l'économie traditionnelle locale.

Je voudrais aussi rappeler l'importance de la présence de Granville Terre et Mer sur le territoire de Bréhal: Granville Terre et Mer, ici à Bréhal, c'est d'abord un pôle de proximité dans l'ancienne gare de Bréhal, dont la rénovation a été achevée il y a quelques mois, et qui accueille le service d'instruction du droit du sol et la direction de la petite enfance, une école de musique, un bureau de tourisme au sein de l'Office de Tourisme Intercommunal, ce sont 2 gymnases, c'est le service de la petite enfance avec la crèche des Poulpiquets et le RAM, c'est une médiathèque communale qui participe à la mise en réseau communautaire et c'est enfin sur Saint Martin de Bréhal la gestion du bâtiment accueillant l'École de voile de Bréhal, et l'exercice de notre compétence de surveillance des baignades et de nettoyage estival de la plage. Vous comprendrez aisément que nous avons de très bonnes raisons de venir ce soir à Bréhal pour cette réunion.

Cette traditionnelle réunion des vœux se déroule cette année dans un contexte de crise qui secoue la plus grande ville de notre intercommunalité. Tout en gardant un strict devoir de réserve quant à la vie propre de nos communes-membres, je souhaite dire à tous nos collègues de Granville que nous savons à quel point cette situation est difficile à vivre pour chacune et chacun.

Il faut qu'ils soient assurés que nous allons, à Granville Terre et Mer, maintenir notre énergie ces prochaines semaines pour poursuivre tous les projets initiés par et pour les 32 communes de notre territoire.

Cette cérémonie revêt aussi cette année pour mes collègues élus communautaires et moi-même une dimension particulière à double titre.

D'abord parce nous arrivons à mi-mandat et que cette étape est un point de passage privilégié pour juger du travail accompli et se projeter dans l'avenir.

Ensuite, parce que nous franchissons en 2017 une nouvelle étape fondatrice de notre Intercommunalité avec la publication **du Projet de Territoire de Granville Terre et Mer.**

Ce document fédérateur sera soumis au vote des élus à l'été prochain. Il aura été le fruit d'un an et demi de travail et je souhaite saluer ici l'implication de chacun à concrétiser dans ce Projet de Territoire l'expression de ce que nous avons envie de

réaliser ensemble, en associant étroitement toutes les communes pour amplifier notre action collective.

Piloté par Philippe Desquesnes, vice-président au Projet de Territoire, ce document entre aujourd'hui dans sa phase finale d'élaboration. Il a vocation à définir pour notre territoire une vision d'avenir, pensée avec et pour tous les acteurs du territoire. Il constituera un véritable référentiel de l'action de notre Intercommunalité pour les 10 ans à venir.

Le travail mené dans le cadre de ce Projet de Territoire s'articule autour d'objectifs qui concernent à la fois les sujets les plus visibles de notre quotidien (comme l'habitat, les transports ou encore la gestion des déchets), et la mise en œuvre de politiques structurantes pour le développement et l'attractivité de notre territoire. Sans être exhaustif, je souhaiterais vous présenter aujourd'hui l'orientation de ces axes de travail et vous rendre compte des principales actions menées en 2016 car nous n'avons pas attendu la finalisation du Projet de Territoire pour agir.

## **Façonner ensemble un territoire d'avenir**

Nous travaillons ici à l'élaboration d'une stratégie globale d'aménagement durable.

Notre ambition est, en particulier, de conduire une politique de gestion foncière qui permette d'accueillir de nouvelles entreprises, d'assurer le maintien des activités agricoles, de préserver notre patrimoine naturel, et notamment la qualité de nos eaux, et de satisfaire les besoins en termes d'habitat. Ce dernier point concerne à la fois l'augmentation du nombre de logements et l'adaptation du parc existant, assez ancien, en matière de performance énergétique, de mise aux normes ou de maintien à domicile des séniors.

Plusieurs initiatives concrètes illustrent déjà cette dynamique. Menées depuis 2013, les permanences habitat de GTM qui informent les propriétaires des aides financières mobilisables ont permis d'injecter dans l'économie, principalement avec l'aide de l'Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat, environ 1,5 million d'euros dédiés à l'amélioration de l'habitat, dont un peu plus de 80% sur notre territoire et par là même dans l'économie locale pour des travaux commandés et réalisés par des artisans installés sur notre territoire ou en toute proximité. Les chiffres sont un peu inférieurs en 2016, car de nombreux dossiers sont dans l'attente du démarrage de l'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat (OPAH) dont l'animation concrète en 2017 permettra de bénéficier d'aides majorées, plus intéressantes pour les habitants et pour notre économie locale.

Nos travaux prospectifs d'aménagement durable portent également sur un plan global de déplacement que nous concrétiserons en concertation avec Granville, point nodal d'irrigation de notre territoire. Un autre axe de travail concerne la gestion durable de nos déchets autour d'un projet de pôle environnemental et la

volonté de réduire le volume de nos déchets par une politique de sensibilisation de nos concitoyens, particulièrement en direction de nos jeunes.

Concernant le PLUi, dont notre conseil a voté la prise de compétence au 1<sup>er</sup> janvier 2018, nous allons mettre à profit l'année 2017 pour construire en commun une charte de gouvernance respectueuse des intérêts de nos 32 communes. Nous laissons ainsi la possibilité à celles qui sont déjà engagées dans leur PLU d'en assurer la finalisation.

**Développer une offre de services et d'équipements attractive et accessible par tous** est un second objectif clé de notre Projet de Territoire.

Notre ambition est ici de placer la cohésion et le lien social au centre des politiques territoriales. Nous voulons le faire dans deux directions :

- en complétant le maillage du territoire en équipements structurants de santé, de petite enfance, de formation, de sport, de culture, pour ne citer que les principaux domaines,
- Et en assurant l'accès de tous à ces services avec des solutions de transport à la demande, des services ambulants, des accès dématérialisés via des portails numériques, etc.

Parce que là encore, nous n'avons pas attendu la sortie du Projet de Territoire pour agir, la mise en réseau des six médiathèques de Granville Terre et Mer est un parfait exemple de cette dynamique. D'ores et déjà, la mise en place du tarif unique depuis un an, compensée par GTM a permis une augmentation des inscriptions sur Granville de 10 % et de 32 % chez les moins de 18 ans. Une base de données commune référencera bientôt tous les ouvrages disponibles dans les six médiathèques de notre agglomération et une navette en assurera la circulation entre Bréhal, Cérences, Donville, Granville, Saint Pair et La Haye-Pesnel. Un abonnement unique et un site Internet commun permettront de réserver l'ouvrage, le CD ou le DVD de son choix sur tout le territoire.

De même, avec 530 élèves cette année, notre école intercommunale de musique, une école d'excellence s'il en est comme en témoigne la présence actuelle de Lysiane Chen en résidence d'artiste à l'école, travaille à accroître le rayonnement des écoles de la Haye-Pesnel, Bréhal, et Cérences, en synergie avec celle de Granville et développe des projets originaux, comme la classe Musithéa en partenariat avec l'Archipel, classe unique en France.

Un mot à présent sur le développement de nouveaux équipements :

L'année 2016 a vu le chantier de construction du Centre Aquatique se dérouler conformément au planning prévu. L'appel d'offres de la délégation de service public

pour choisir l'exploitant est également lancé, avec une décision attendue à l'été 2017. L'ouverture reste prévue pour fin 2017 ou début 2018.

Une autre initiative viendra compléter l'offre d'équipements sportifs au Sud de notre territoire avec le lancement, au printemps 2017, de la construction d'un nouveau gymnase à Saint Pair. Doté d'une grande hauteur sous toiture, il permettra de consolider l'offre de formation aux arts du cirque et il sera proposé de lui adjoindre un mur d'escalade. Ce chantier est un bel exemple de coopération entre GTM et la commune du territoire concernée, en l'occurrence Saint Pair.

De même, en votant en juin 2016 le schéma directeur de la petite enfance pour les 5 prochaines années, GTM a ouvert un programme de rénovation ou de reconstruction de la maison de la petite enfance à Saint Nicolas qui va démarrer en 2017. Ce schéma a également entériné la création d'une nouvelle maison de la petite enfance de 25 places autour de la Haye-Pesnel, là où la croissance démographique est la plus forte sur notre territoire.

Je voudrai à ce stade de mon propos dire un mot du soutien qui est apporté par nos partenaires, État ou autres collectivités territoriales et sans lesquels nos projets seraient bien plus difficiles, voire pour certains impossibles. Ainsi, avec l'État, et au-delà de la DETR, nous sommes en train de finaliser un contrat de ruralité, un des premiers contrats de cette nature à l'échelle nationale [ 12 signés à ce jour], que nous signerons prochainement, et qui apportera, nous l'espérons, de l'ordre de 2 millions de dotations supplémentaires pour des projets structurants du territoire. Et nous espérons aussi finaliser un contrat Territoire à Energie Positive et Croissance Verte qui est en cours d'agrément et qui, avec 1,4 million d'euros dédiés, valorisera et développera nos actions de développement durable et de transition énergétique. Avec le département de la Manche, nous nous réjouissons d'avoir signé début octobre 2016 le contrat de territoire qui, à partir de 2016, apportera 3,3 millions d'euros sur des projets ciblés du territoire sur une période de 4 ans. Avec la Région Normandie, nous avons bénéficié fin 2016 d'une subvention complémentaire d'un million d'euros pour accompagner le projet du centre aquatique. Enfin, nous avons décidé de nous inscrire dans la nouvelle politique contractuelle proposée par la région Normandie, en synergie avec le département de la Manche. Merci donc à l'État, à la Région Normandie et au Département de la Manche.

**Accompagner le développement de nos entreprises et activités locales est** naturellement un objectif de premier rang sur lequel nous sommes entièrement mobilisés.

C'est aussi un exemple de domaine sur lequel une réflexion concertée entre communes permet d'assurer une meilleure utilisation du foncier de notre territoire. Nous devons adapter notre offre foncière aux besoins des entreprises, développer une offre diversifiée d'immobilier à vocation économique et accroître les dispositifs d'appui à la création et au développement des entreprises. Notre objectif est en

particulier de polariser les parcs d'activités sur des sites préalablement identifiés, séparés des zones d'habitation.

Avant toute chose, je souhaiterais dire un mot sur nos filières traditionnelles. Alors que tant d'agglomérations sont confrontées au problème de la reconversion, nous avons la chance d'avoir sur notre territoire non pas une mais trois filières traditionnelles qui se positionnent toutes à un niveau d'excellence dans leur secteur qu'il s'agisse de la pêche, de l'agriculture ou de l'élevage équin.

L'activité pêche, avec sa flotte de 52 bateaux, continue de placer Granville au rang de premier port coquillier de France en tonnage. A l'instar du soutien de la CCI sur la zone Logimer, je souhaite réaffirmer ici notre souci de continuer à accompagner cette filière à travers la Coopérative GranvilMer ou encore la vitrine très populaire que représente le festival « Toute la Mer sur un Plateau ».

Réunissant pêche et agriculture, nous avons également la conviction que le développement de circuits courts pour faciliter la vente de produits locaux sur l'important bassin de chalandise de notre communauté est un axe de soutien solide à ces activités que nous devons développer.

Nous disposons actuellement sur notre territoire de 19 zones d'activités, un peu plus de 155 ha avec un coefficient moyen de remplissage de 80 %. De façon à assurer le remplissage de ces zones et des projets à venir, GTM a renforcé son équipe de chargés de mission en 2016, ce qui a permis de multiplier les contacts et, en particulier, de porter les ambitions de GTM auprès de la région Normandie avant le vote du nouveau SDREII en 2016. Pour ceux qui ne sont pas familiers avec cet acronyme, le SRDEII est le Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation qui est la feuille de route de la région en matière de développement économique et d'aides aux entreprises. Il était donc très important pour notre territoire de prendre toute notre place dans ce schéma.

Par ailleurs, notre mobilisation sur le terrain de l'économie numérique a permis le lancement de Granville Digital le 29 octobre dernier. Cette nouvelle association dynamique, portée par Granville Terre et Mer et la CCI, a lancé dans la foulée son premier hackathon qui s'annonce riche d'idées et d'initiatives pour le développement d'un écosystème numérique fructueux sur notre territoire. C'est un bel exemple de partenariat entre Granville Terre et Mer, la CCI, Manche Open School, Manche Numérique et Initiative GTM, qui devrait voir des retombées tangibles en matière de création d'entreprise et d'emploi.

## J'en viens maintenant à la Promotion et l'Attractivité de notre territoire.

Aujourd'hui, l'économie touristique représente une capacité d'accueil de 58 000 lits, soit 30% de plus qu'il n'y a d'habitants sur notre territoire.

Comme le reste de la Normandie, notre territoire est surtout apprécié des séjours courts qui placent notre région<sup>1</sup> au 4<sup>ème</sup> rang des régions françaises, avant le redécoupage de 2015, alors qu'elle n'est que 10<sup>ème</sup> pour les séjours longs. En outre, la Manche ne représente que 20% du tourisme en Normandie.

Notre défi est clair : nous devons, en collaboration avec le département de la Manche, accroître la visibilité de notre territoire sur la carte des destinations touristiques les plus prisées de l'Ouest de la France pour attirer plus de visiteurs et pour des périodes plus longues et ainsi mieux utiliser l'offre de service proposée par plus d'un millier de prestataires de toute nature qui interviennent sur le territoire avec une activité touristique.

C'est l'idée qui est au cœur de la réunification des 7 offices de tourisme de GTM au sein d'une structure unique pour valoriser, dans une offre intégrée, tout ce que notre intercommunalité a à offrir de nature, de loisirs, d'histoire et de traditions.

Cette étape est l'une des grandes réussites de l'année 2016. Nous avons désormais un OTI qui pilote et promeut la destination Granville Terre et Mer. Une nouvelle équipe de direction de l'Epic intercommunal s'est attelée à cette ambition, avec compétence et enthousiasme. Le maintien de la marque qualité tourisme, en 2016 augure très positivement de la classification en catégorie 1 de notre OTI dans sa totalité en 2017. Je me félicite également du renouvellement cette année du label 4 étoiles de notre Station Nautique.

De même, je souhaite remercier tous les acteurs qui par leur énergie et leur action ont placé pour la seconde année consécutive quatre de nos communes sur la carte 2016 des villes lauréates du Label Pavillon Bleu avec Bréhal, Carolles, Granville et Jullouville. Quatre communes, c'est un score exceptionnel aussi bien sur le plan national (où il n'y a que 117 communes littorales labélisées) que sur le plan départemental où nous réunissons près de la moitié des neuf communes de la Manche distinguées par ce label. Notre ambition est de voir dans un proche avenir toutes nos plages labellisées.

Je voudrais également saluer les équipes qui ont obtenu le Classement du Carnaval de Granville au patrimoine culturel immatériel de l'Unesco pour les 100 000 visiteurs que cette manifestation réunit chaque année dans un moment festif de fraternité. Et bien sûr un grand coup de chapeau à l'USG qui a porté nos couleurs à la une des journaux sportifs de France et à tous ceux qui ont œuvré au parfait

---

<sup>1</sup> Source Les Voyages des Français en Normandie, édition 2016, par le Comité Régional de Tourisme de Normandie page 8 – classement sur la base des anciennes régions françaises avant le redécoupage de 2015 [ctn.pro-normandie-tourisme.com/.../5207-1-sdt-les-voyages-des-francais-en-normandie-2015.pdf](http://ctn.pro-normandie-tourisme.com/.../5207-1-sdt-les-voyages-des-francais-en-normandie-2015.pdf)

déroulement du passage du Tour de France cet été. Tous ces succès sont de formidables véhicules d'image en France et à l'étranger pour notre territoire.

Dans la même logique de promotion de nos atouts, nous avons l'ambition de faire de **Granville Terre et Mer le premier territoire de France pour la formation nautique** en capitalisant sur l'excellente réputation du CRNG.

Notre volonté est de structurer et de renforcer notre offre nautique d'apprentissage de la voile et de formation des moniteurs sur Granville, Bréhal, Jullouville et Bréville. Dans cet objectif, je me réjouis avec vous d'accueillir, en partenariat avec le département, la 40<sup>ème</sup> édition du Tour de France à la Voile qui fera escale à Jullouville les 13 et 14 juillet avec une nouvelle formule spectaculaire disputée sur des Diam 24.

Je ne peux naturellement pas évoquer ce domaine sans parler du projet d'agrandissement des ports dont le département vient de lancer l'appel à manifestation d'intérêt. Nous suivons avec la plus grande attention ce projet pour le potentiel qu'il représente en matière de développement des ressources d'accueil et d'exploitation pour nos filières pêche, plaisance et transport de passagers.

Enfin, je souhaite conclure cette présentation sur un objectif important pour la création d'emplois sur notre territoire: **Promouvoir l'entrepreneuriat, la créativité et l'innovation.**

Je suis, en effet, convaincu que l'essor actuel du numérique multiplie les possibilités de décentralisation de l'emploi et que c'est une opportunité formidable pour un territoire comme le nôtre qui bénéficie d'un cadre de vie agréable.

Pour jouer cette carte auprès des entreprises qui privilégient un environnement de travail plus vert et sont indifférentes à la localisation physique de leurs salariés, nous devons afficher notre volonté de booster le numérique sur notre territoire. Nous devons également assurer une relation privilégiée entre ces entrepreneurs et les décideurs politiques et économiques locaux. C'est un axe de travail qui est au cœur de l'action d'Initiative GTM et pour lequel je sais compter sur l'appui de la Chambre de Commerce et d'Industrie.

Mais la nouvelle économie n'est pas seulement numérique et notre territoire a tout autant d'atouts pour créer de l'emploi en matière d'économie de proximité, celle qu'on appelle l'économie présentielle et résidentielle. Elle englobe les services à la personne depuis la garde d'enfant jusqu'aux soins à domicile, le commerce de proximité, l'entretien de la maison et des jardins, les repas préparés, etc.

C'est un marché en très forte croissance en France, en particulier dans les régions qui cumulent un flux migratoire positif tiré par l'arrivée de seniors avec un pouvoir d'achat relativement élevé, une forte présence de résidences secondaires et une activité touristique importante. Vous aurez reconnu là notre territoire et c'est notre responsabilité de créer les conditions optimales de développement de l'initiative et de l'emploi dans ces domaines.

Vous l'aurez compris, le travail considérable mené au travers du Projet de Territoire en 2015 et 2016 et les résultats accomplis au terme de ce mi-mandat débouchent aujourd'hui sur une feuille de route structurée et une cohésion renforcée de tous les élus communautaires au service du développement de Granville Terre et Mer.

Nous ne devons bien sûr pas sous-estimer un contexte national difficile qui voit la diminution des dotations globales de l'Etat et impose la nécessaire rigueur d'une gestion maîtrisée, qui doit s'inscrire dans la durée.

Et peut-être devons-nous plus et mieux communiquer sur les résultats de notre Communauté de Communes pour que chacun soit assuré que les financements collectifs demandés aujourd'hui seront sources de progrès économique et social et d'économies d'échelle demain.

Mais aujourd'hui je suis heureux de pouvoir dire que nous n'avons jamais été aussi déterminés à atteindre les objectifs qui sont les nôtres :

- **Conforter la place de Granville Terre et Mer sur la carte des territoires privilégiés de l'Ouest de la France et de l'Europe**
- **et préserver un cadre de vie exceptionnel et le caractère solidaire, ouvert, festif et audacieux de notre communauté.**

C'est mon vœu le plus cher et vous pouvez être assurés de la totale mobilisation de vos élus communautaires et de tous les agents de Granville Terre et Mer dont je salue l'engagement au service de notre agglomération.

C'est pourquoi, avant de terminer mon propos, je veux m'adresser à mes collègues vice-présidents et les remercier du travail qu'ils accomplissent avec moi, en équipe, je veux m'adresser à mes collègues maires, élus communautaires et élus des communes qui contribuent à la densité du travail effectué, en particulier par leur participation aux nombreuses commissions, et les en remercier, je veux enfin dire aux personnels de notre communauté combien je mesure leur implication dans la vie de notre communauté et les en remercier. Et adresser aussi mes remerciements à tous vos conjoints.

Et je voudrai enfin, à toutes et à tous, vous souhaiter une belle année 2017 pleine de succès et d'enthousiasme. Merci de votre attention.